



„Innovations in Agriculture and Food Industry“ Startup, Corporate Venturing or Intrapreneurship

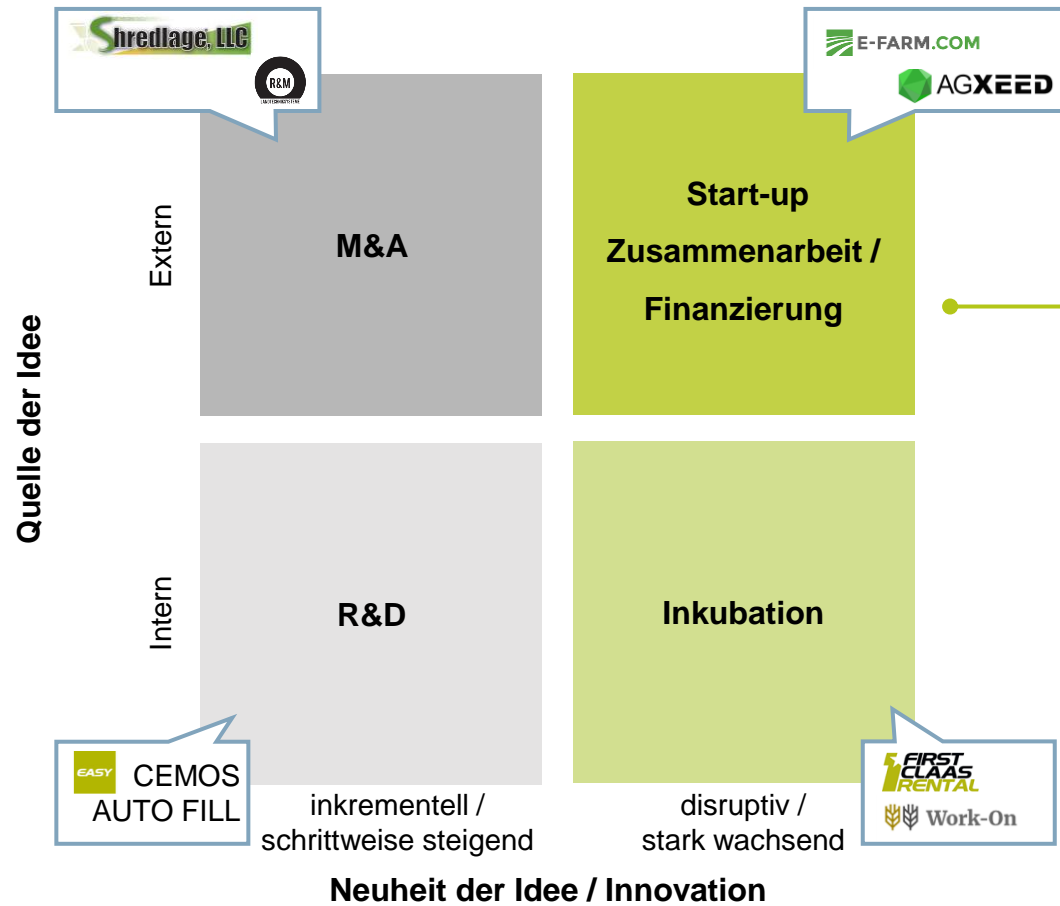
Harsewinkel, 28. September 2021

Thomas Gerling / Market Development

CLAAS



Start-up Zusammenarbeit ist ein extern. Innovationstool, das F&E, M&A u. Inkubation ergänzt



Ziele

- **Technologie-Scouting** mit Call-Option, um Fähigkeitslücken zu schließen
- Teilnahme an **neuen Geschäftsmodellen** zur Verbesserung des Kerngeschäfts
- Teilnahme an **wechselnden profit pools**
- **Zukunftssicherung** des Geschäfts

Beispiele



Durch M&A und Start-ups können wir wachsen und extern auf neue Technologien zugreifen

Intern



Extern

Mergers & Acquisitions

Start-up Finanzierung

VS.

Unternehmen, die ...

- **reif sind**
- Einnahmequellen etabliert haben
- **Gewinn** machen

Unternehmen, die ...

- (sehr) **jung** sind & geringe Einnahmen haben
- die verschiedene **Geschäftsmodelle ausprobieren**
- (wahrscheinlich) noch **nicht profitabel sind**

Warum Start-up Finanzierungen?

Durch eine Win-Win Beziehung kann ein Start-up entscheidende Lücken schließen

